Raadsvoorstel

Onderwerp:	Toekomstige organisatiestructuur
Vergaderdatum:	29 juni 2026
Documentnr. Corsa.:	RA26.058
Case nr. Corsa:	Z25001062
Portefeuillehouder:	mw. A.J.M.H. van de Ven burgemeester

Voorstel

1. Het samenwerkingslandschap op het gebied van uitvoerende taken te optimaliseren, op de schop te nemen of deels terug te halen met als doel steeds betere dienstverlening te kunnen leveren aan inwoners, ondernemers en overige maatschappelijke organisaties binnen gemeente Reusel-De Mierden. Dit vanuit de gemeentelijke visie (Samen Doen), wat bestuurlijk uitlegbaar is en waarbij de gemeente zelf grip heeft op uitvoering, kwaliteit en kosten;

En hiervoor:

2. Kennis te nemen van het rapport *'Samenwerken in een nieuwe context'* (adviesrapportage Rijnconsult, bijlage 1);
3. Het college en de burgemeester toestemming te verlenen om tegen 31 december 2027 voor de taken van de samenwerking GRSK-VTH uit te treden.
4. Voor het herinrichten van VTH een budget van € 138.000 beschikbaar te stellen;
5. De samenwerking op het gebied van Milieu en Juridisch VTH met de gemeente Eersel te blijven voortzetten;
6. De andere Kempengemeenten uit te nodigen om deel te nemen aan het uitwerken van een weerbaarheidsplan, op basis van een bestuursopdracht om het Shared Service Center (SSC) op te schalen.
7. Voor het weerbaarheidsplan van het SSC een budget van € 138.000 beschikbaar te stellen;
8. De andere Kempengemeenten uit te nodigen om gezamenlijk de integrale toegang vanuit de lokale maatschappelijke context in te richten en aan te sluiten bij de ontwikkeling in de Kempen;
9. Voor de realisatie van de integrale toegang een budget van € 138.000 beschikbaar te stellen;

Inleiding

Op 16 december 2025 heeft de raad het besluit genomen om als volgende stap in de organisatieontwikkeling de taken waarop samengewerkt wordt op uitvoerend niveau door een extern bureau te laten evalueren en waar nodig te herstructureren op basis van scenario's uit dit onderzoek. Inmiddels is dit rapport door organisatieadviesbureau Rijnconsult opgesteld. De vraag aan Rijnconsult vloeit voort uit de behoefte van gemeente Reusel-De Mierden om de bestaande samenwerkingen tegen het licht te houden en te vertalen naar concrete bestuurlijke handelingsopties. Daarbij staat voor de gemeente centraal dat samenwerking steeds in dienst moet staan van de publieke opgave: goede dienstverlening aan inwoners en ondernemers, georganiseerd op een manier die past bij de gemeentelijke visie, dit bestuurlijk uitlegbaar is en voldoende grip biedt op uitvoering, kwaliteit en kosten. In het verlengde daarvan is de centrale vraag als volgt geformuleerd:

Ondersteun de gemeente Reusel-De Mierden bij het nemen van gefundeerde beslissingen over welke inhoudelijke (dienstverlenings)onderwerpen wij in onze samenwerkingsaanpak kunnen bijstellen en wat de gevolgen daarvan zijn voor de gemeentelijke organisatie. Met als doel excellente/steeds betere dienstverlening te kunnen leveren aan onze inwoners en bedrijven.

Op basis van de voorkeurscenario's uit dit rapport kan het college verder vormgeven aan het concretiseren van de gewenste dienstverlening op het gebied van VTH, SSC en MD.

Argumenten

1.1 Met dit besluit wordt een passend vervolg gegeven aan het advies uit het rapport
De conclusies uit het rapport geven inzicht in hoe gemeente Reusel-De Mierden de organisatie van haar dienstverlening op uitvoerende taken zo kan inrichten dat die bestuurlijk uitlegbaar, organisatorisch houdbaar en inhoudelijk passend is bij wat de gemeente voor haar inwoners, bedrijven en overige maatschappelijke organisaties wil betekenen.

2.1 Met de oplevering van het rapport is inzicht gegeven op de toekomstige organisatiestructuur
Het door Rijnconsult opgestelde rapport *'Samenwerken in een nieuwe context'* geeft antwoord op de vraag voortvloeiend uit de behoefte van gemeente Reusel-De Mierden om de bestaande samenwerkingen op uitvoeringsniveau tegen het licht te houden en te vertalen naar concrete bestuurlijke handelingsopties. Dit rapport biedt voldoende handvatten om op basis hiervan keuzes te maken.

3.1 Met het uittreden van Oirschot zal de inrichting opnieuw bepaald moeten worden
De VTH samenwerking bestaat uit de gemeenten Reusel-De Mierden, Eersel en Oirschot. Vanwege het uittreden van Oirschot blijft alleen de VTH samenwerking met Eersel over. Daarnaast is een GR een zwaar middel om een samenwerking tussen twee gemeenten te organiseren. Om aandacht en zorg voor de medewerkers te hebben is gekozen voor dezelfde uittredingsdatum als gemeente Oirschot. Dit voorkomt mogelijke onrust vanwege opeenvolgende reorganisaties.

3.2 Met het in huis halen van vergunning, toezicht en handhaving kan beter ingespeeld worden op de lokale situatie
Het in eigen beheer hebben van de BOA's heeft als voordeel dat zij beter bekend zijn met de lokale situatie en weten waar wat speelt of extra aandacht nodig heeft. Ze zijn een vast en bekend gezicht in het werkgebied en daarmee makkelijker bereikbaar en benaderbaar. Daarnaast kunnen zij ingezet worden op die thema's die specifiek aandacht verdienen binnen de eigen gemeente en kunnen zij sneller inspelen op lokale situaties en incidenten. Het in huis halen van VTH voorziet ook in korte lijnen met de afdeling Omgevingskwaliteit en Economie (OKE).

3.3/6.1/8.1 Het optimaliseren van deze uitvoerende taken heeft een positief effect op de dienstverlening
Door het anders inrichten van de uitvoerende taken op het gebied van VTH, MD en SSC is gemeente Reusel-De Mierden in staat een betere en passende invulling te geven aan 'Samen Doen'.

4.1/7.1/9.1 Voor de uitvoering is budget nodig
Ten behoeve van de directe uitvoeringskosten om het optimaliseren/terughalen/opnieuw inrichten daadwerkelijk te realiseren is budget nodig voor projectleiding en -organisatie, inhoudelijke begeleiding, juridische ondersteuning en overige projectkosten. Indien andere Kempengemeenten hierbij aansluiten zullen deze verdeeld worden en daarmee lager uitvallen.

5.1 Op dit moment onvoldoende urgentie om dit nu te wijzigen
Samenwerking milieu en VTH juridisch met Eersel verloopt naar tevredenheid. De nabijheid en grip op deze samenwerking is groot.

6.1 Een gezamenlijke visie op informatisering en automatisering ontbreekt
Als enige gemeente heeft Reusel-De Mierden een i-visie opgesteld. De afhankelijkheid, kwetsbaarheid met betrekking tot personeel en informatiebeveiliging van het SSC blijft echter bestaan. Vanwege de huidige omvang wordt onvoldoende ingespeeld op innovatieve ontwikkelingen. Daarnaast zal de mate van complexiteit met name op het gebied van ICT sterk blijven toenemen. Met het uitvoeren van een weerbaarheidsplan kan in beeld worden gebracht hoe en waar we dit in gezamenlijkheid kunnen organiseren zodat ingespeeld kan worden op wensen/behoeften/innovaties.

6.2 In eigen huis organiseren zorgt voor kwetsbaarheid in de continuïteit
Bij het in huis halen van informatisering en automatisering zorgt de (beperkte) formatie voor kwetsbaarheid en daarmee voor continuïteitsrisico voor zowel inwoners/ondernemers als medewerkers.

7.2/10.1/12.1
Het optimaliseren van deze uitvoerende taken heeft een positief effect op de dienstverlening
Door het anders inrichten van de uitvoerende taken op het gebied van VTH, MD en SSC is gemeente Reusel-De Mierden in staat een steeds betere en passende invulling te geven aan ‘Samen Doen’.

8.2 Hiermee sluiten we aan bij de bestuursopdracht zoals deze in de Kempen wordt voorbereid
Vanuit de bestuursopdracht kan breed verkend worden op welke wijze de integrale toegang voor gemeente Reusel-De Mierden, in de meest optimale vorm met stevige lokale teams, ingericht kan worden.

8.3 Eén ingang voor inwoners verhoogt de toegankelijkheid
Nu kunnen inwoners met een hulpvraag terecht bij het loket van A tot Z. Echter voor jeugd is het CJG de toegang en voor voorzieningen in de participatiewet biedt KempenPlus de toegang. Het loket werkt nu nauw samen met deze uitvoeringsorganisaties. Maar het zou voor inwoners nog duidelijker en toegankelijker zijn als er binnen onze gemeente één toegang is. Dit versterkt effectsturing, regierol en casusregie. Doel is niet om nu alles terug te halen; robuustheid en kostenefficiëntie zijn nu relatief gunstig en vorm volgt inhoud. Op middellange termijn wordt naar een samenvoeging van de twee GR-en gestreefd.

8.4 Samenhang tussen domeinen kan worden versterkt
Veel hulpvragen zijn meervoudig (bijvoorbeeld schulden, opvoeding, psychische klachten). Onze loketconsulenten doen nu een brede vraaganalyse, echter zijn hierbij ook afhankelijk van de inzet van professionals werkzaam bij diverse uitvoeringsorganisaties. Door een integrale toegang en het vormen van een stevig lokaal team kan de hulpvraag nog meer in samenhang opgepakt worden.

8.5 Nog meer focus op preventie en vroegsignalering
Door één toegang en het vormen van het sterk lokaal team is voor professionals in de verschillende domeinen de sociale kaart van de gemeente beter bekend. Hierdoor kan er sneller ingezet worden op voorliggende voorzieningen en kan er nauw samengewerkt worden met diverse werkgroepen, verenigingen, lokale initiatieven. Kleine interventies op het juiste moment kunnen dure zorg trajecten voorkomen.

Kanttekeningen

1.1 Dienstverlening kan tijdelijk onder druk komen te staan als gevolg van de herinrichting van taken
Gedurende de implementatie van de herinrichting van taken kan de dienstverlening tijdelijk onder druk komen staan door investering in tijd en rekening houdend met gevoeligheden bij medewerkers.

1.2 Wat als het geplande tijdpad van 1 januari 2028 niet wordt gehaald
Door onvoorziene omstandigheden kan de beoogde datum van 1 januari 2028 niet worden gehaald. Het is van belang dit tijdig te constateren, hierop te anticiperen en hierover te communiceren.

1.3 Wat als overige gemeenten onvoldoende aanleiding zien om aan te sluiten
Het is mogelijk dat andere gemeenten onvoldoende aanleiding en/of urgentie ervaren voor het gezamenlijk uitvoeren van de beslispunten. Indien dit aan de hand is wordt hierover in november 2026 gecommuniceerd en worden alternatieven aan de raad voorgelegd.

3.1/6.1/8.1 Afspraken maken binnen de regio voor extra capaciteit
Op basis van een programma willen we de plannen op het gebied van VTH, SSC en MD bij voorkeur in de Kempenregio verder uitwerken. Dit vraagt nadere afstemming over de inzet van capaciteit vanuit de verschillende organisaties.

Financiën

Incidentele projectkosten voor uitvoering
Dit betreft de directe, incidentele uitvoeringskosten om het optimaliseren/terughalen/opnieuw inrichten daadwerkelijk te realiseren. Deze worden naar verwachting grotendeels in de periode 2026–2028 gemaakt. Hoe groter de transitie (in volgorde van klein naar groot: optimaliseren, op de schop, deels terughalen), hoe hoger de projectkosten zullen zijn. Wel blijven ook in minder verstrekkende scenario's dezelfde type kostencategorieën gelden, inclusief een bepaalde omvang van die projectkosten (sturing, afstemming, communicatie, etc.). We onderscheiden de volgende posten met een gemiddelde, indicatieve kostenbelading:

• Programmamanager	€ 237.000
• Inhoudelijke begeleiding	€ 68.000
• Juridische ondersteuning	€ 40.000
• Overige projectkosten	€ 70.000
• Totaal incidenteel	€ 415.000

Vervolg

Nadat de raad toestemming heeft verleend aan het college en de burgemeester voor de uittreding van de GRSK-VTH taken is het nodig dat het college/burgemeester het definitieve besluit neemt. Daarna zendt het college/burgemeester het besluit (uiterlijk 29 juni 2026) aan het AB van de GRSK (artikel 27, lid 3 GRSK). De procedure voor uittreding vangt aan de dag nadat het AB GRSK het besluit heeft ontvangen.

Als het besluit op 29 juni 2026 's avonds aan het AB GRSK wordt gemaild dan vangt de procedure voor de uittreding aan op 30 juni 2026.

Bijlagen

Bijlage 1: rapport Rijnconsult, *'Samenwerken in een nieuwe context'*

het college van burgemeester en wethouders,

dhr. J.P.P.S. Ruyters
secretaris

mw. A.J.M.H. van de Ven
burgemeester

Raadsbesluit	
Vergaderdatum:	11 juni 2026
Onderwerp:	Toekomstige organisatiestructuur
Documentnr. Corsa.:	RA26.058
Case nr. Corsa	Z25001062

De raad van de gemeente Reusel-De Mierden;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 11 juni 2026

gelet op artikel

Besluit

1. Het samenwerkingslandschap op het gebied van uitvoerende taken te optimaliseren, op de schop te nemen of deels terug te halen met als doel steeds betere dienstverlening te kunnen leveren aan inwoners, ondernemers en overige maatschappelijke organisaties binnen gemeente Reusel-De Mierden. Dit vanuit de gemeentelijke visie (Samen Doen), wat bestuurlijk uitlegbaar is en waarbij de gemeente zelf grip heeft op uitvoering, kwaliteit en kosten;

En hiervoor:

2. Kennis te nemen van het rapport *'Samenwerken in een nieuwe context'* (adviesrapportage Rijnconsult, bijlage 1);
3. Het college en de burgemeester toestemming te verlenen om tegen 31 december 2027 voor de taken van de samenwerking GRSK-VTH uit te treden.
4. Voor het herinrichten van VTH een budget van € 138.000 beschikbaar te stellen;
5. De samenwerking op het gebied van Milieu en Juridisch VTH met de gemeente Eersel te blijven voortzetten;
6. De andere Kempengemeenten uit te nodigen om deel te nemen aan het uitwerken van een weerbaarheidsplan, op basis van een bestuursopdracht om het Shared Service Center (SSC) op te schalen.
7. Voor het opschalings- en uitwerkingsplan van het SSC een budget van € 138.000 beschikbaar te stellen;
8. De andere Kempengemeenten uit te nodigen om gezamenlijk de integrale toegang vanuit de lokale maatschappelijke context in te richten en aan te sluiten bij de ontwikkeling in de Kempen;
9. Voor de realisatie van de integrale toegang een budget van € 138.000 beschikbaar te stellen;

De raad voornoemd,

de griffier, de voorzitter,

mw. I.A.C. de Groot mw. A.J.M.H. van de Ven